

# בני הדקלי

עלון קיבוץ עין דהמפרץ 92 שנה להיווסד הקיבוץ

כיכורי תשפ"ג 2023-2024



קסם עמרם קוצר



אלה הראל



ניל גלייזר



רותם גלאון



סיני פרידה ויסבקר



אריק עמית

חג   
שבועות

עלון מס' 20 (3369)

כ"ד אייר תשפ"ד,

10 יוני 2024



גון גורן



איתן בן סימון

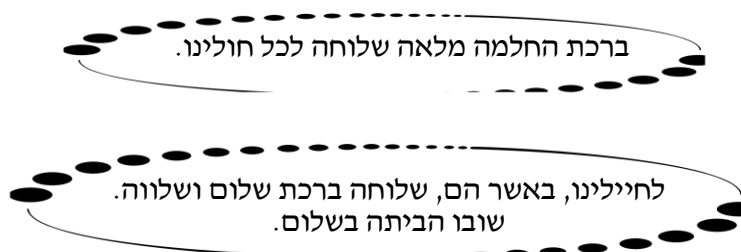
העלון יוצא למחרת פעולת חילוץ ארבעת החטופים, ואי אפשר שלא להתייחס לכך. בתכנון מדויק, בתעוזה ללא גבול, באומץ בלתי רגיל ובכוחות משותפים של הימ"מ, חיל האוויר, המודיעין, חיל הים וכוחות נלווים של צה"ל, חולצו ארבעה חטופים, ביניהם נועה ארגמני, שתמונתה התפרסמה כשהיא מובלת לעזה ע"י חוטפיה. בפעולה זו נהרג פקד **ארנון זמורה**, ממפקדי הצוות בימ"מ, והמבצע ירשם על שמו – **"מבצע ארנון"**. פעולות כאלה, על אף הצלחתן, לא יחזירו את כל החטופים, וכולם מחכים לפיתרון בו נגיע להסכם עם החמאס. חג שבועות חוזר אלינו, כשחלק גדול מהחקלאים בארץ לא יוכלו להביא כביכורים את ראשית תנובתם. קשה לראות את השדות והמטעים או שרופים או עמוסי פרי. נאחל לכולנו שעד חג שבועות הבא נחזור לעצמנו.

ובעלון, המוקדש כולו לשבועות, אנחנו מביאים סיכומים של ענפי המשק היצרניים והשירותים, ומברכים **"...ברינה יקצרו"**. תודה רבה לכל רכזי הענפים ששיתפו אותנו בנעשה בתחום עיסוקם, ותודה מיוחדת **לאורן קושניר והילה יונסי**, שנרתמו ועזרו לנו, צוות העלון, לקבל את כל הדיווחים הרלוונטיים.

הסקירות של כל הענפים רציניות עד מאוד, והמידע הישן והחדש זורם ומביא נחת על תוצאותיהם הכלכליות. מציע שכל אחד ישמור את העלון הזה עד שנה הבאה, וכך יוכל להשוות את הנתונים של שנת 2024 לנתונים שיוצגו בשנת 2025.

בעלון תוכלו גם למצוא מידע על מקורות החג, הקשר שלו למתן תורה וכיצד הייחסה אליו התנועה הציונית. תמצאו גם מכתבים מהארכיון, שמראים כי בשנות הארבעים, כשהקיבוץ עוד היה בחיתוליו, דל ועני, הקפידו החברים לשלוח מתנות נאות של ביכורי הגן לשועי היישוב. שיהיה לנו חג מוצלח, טקס שבועות מרהיב, ארוחת בוקר קהילתית טעימה, ושיאים חדשים במשחקי הכדורעף הקהילתיים לזכרו של **יונתן עצמון ז"ל**.

חג שמח,  
מוכה



## מה קורה - (נפי סדר העמודים)

|      |                             |
|------|-----------------------------|
| 3    | משולחן הנהלת הקהילה         |
| 4-5  | חג שבועות – מקורות וגלגולים |
| 6    | ברכה לחג שבועות             |
| 7-21 | מהנעשה בענפי המשק השונים    |
| 22   | יבול הארכיון                |
| 23   | טיולי תרבות וטבע            |
| 24   | תפוזרת משתלה                |

כתחונה: **נועה ארגמני**,  
אלמוג מאיר, אנדריי  
קולוב וסלומי ליו, שחולצו  
כחבצלה של צה"ל משי  
חמאס

# משולחן הנהלת הקהילה

## פרוטוקול להנהלת קהילה מספר 10/2024 מתאריך 30.5.24

נוכחים – תמיר, בר, גלית, רמי, אלה, נעה, עופר, קארין בן אשר, שרון סיוון. חסר - קורן רביב.

### דיון והחלטות:

1. אישור פרוטוקול 9/2024 – הפרוטוקול אושר.
2. דו"ח ביקורת משאבי אנוש - מוזמנים משרד ביקורת מגל רוני מחברת מגל יחד עם שחר ק. יו"ר ו. הביקורת הציגו את הדו"ח. התקיים דיון. יבוצעו תיקונים קלים, והדו"ח יוגש לאישור שיחת הקבוץ.
3. התקדמות תהליך האורווה - תמיר דיווח כי ניסיון להסדיר את יחסי העבודה באורווה לא עלו יפה על אף מאמצים רבים שהושקעו. הוחלט לקבוע בשבוע הקרוב ישיבה מיוחדת לנושא.
4. צמיחה דמוגרפית – תהליך מכירת דירה וקליטת המועמדים - מוזמנים אורלי ומיכל צמ"ד:  
מיכל ואורלי דיווחו על תהליך הקליטה לזוג הצפוי לרכוש דירת משפחת דובו בקבוץ. המשפחה מעוניינת לצאת לכשנה בחו"ל ולשפץ את הדירה בתקופה זו. על כן הוחלט כי הצבעה תהיה לחברות מותנית לתקופת הבניה כמקובל. בשל כך צוות השיוך הנחה את צמ"ד לבצע בלוח זמנים צפוף את כל שלבי התהליך על פי התקנון. הנהלת הקהילה מבינה את לוח הזמנים שהוצג ומגבה את צמ"ד בתהליך כפי שבוצע. בסיום תהליך האבחון תוצג המשפחה בפני הקבוץ להצבעה בקלפי כנדרש.
5. שונות

- 5.1 – ערעור על נוהל התייחסות לצעירים ותושבים שפורסם בעלון:  
לאחר ערעור של רקפת אשכול ודלית עמית בנושא נוהל הסדרה לתושבים - הנושא יעלה פעם נוספת לשיחת הקבוץ על ידי הנהלת הקהילה.
- 5.2 - דיווח – בקשות המועצה לשימוש במבנים  
מ.א. מטה אשר מבקשת להשתמש במבנים בשימוש אופק גם לחינוך בלתי פורמאלי למספר ישובים מפונים. ולשפץ את מבנה עטיפית עבור ילדי בה"ס היסודי בצת. – אנו רואים בחיוב סיוע ככל הניתן לקהילתו המפונים במועצה. יפתח עם תמיר יכינו תכנית בלוח זמנים קצר לביצוע הפרויקט. התקציב על המועצה. יוכן הסכם מסודר מול המועצה ובית הספר בנושא גם מלקחים אותם למדנו מפרויקט אופק.

רשם: תמיר

הנהלת המועצה  
לכל בית עין האפר





לחברי הקיבוץ ותושביו - הזמנה לחג

אירועי שבועות - עין המפרץ - תשפ"ד 2024

"וחג שבועות תעשה לך..."

יום שלישי 11.6

טכס שבועות בגן התומר בשעה 17.30

השנה נציין נוקיר ונזכיר את עובדי.ות המשתלה לדורותיהם.

יום רביעי 12.6 אליפות כדור עף משפחתי + ארוחת בוקר בחסות הענפים.

• אליפות משפחות בכדורעף לזכרו של יונתן עצמון בשעה 9.00

• א. בוקר בחסות הענפים החל מ-9.30 בדשא הגדול,

בסימן "86 שנות חקלאות"

הזורעים בדמעה ברינה יקצורו

הנכם מוזמנים

## חג השבועות – מקורות וגלגולים

מתוך אתר מנון שיט

**רקע -** חג השבועות הוא מועד שאין לו מועד. בשונה מחגי ישראל שמועדם מצוין בתורה, ספר דברים קובע את מועד החג לא כיום בלוח השנה, אלא ביחס לעונה החקלאית: "מִהַחֵל חֶרְמֶשׁ בְּקֶמֶה, תַּחֲלֵל לְסֹפֶר שִׁבְעָה שָׁבָעוֹת. וַעֲשִׂיתָ חַג שִׁבְעוֹת לַה' אֱלֹהֶיךָ, מִסֹּת נִדְבַת יָדְךָ אֲשֶׁר תִּתֵּן, כֹּאֲשֶׁר יִבְרַכְךָ ה' אֱלֹהֶיךָ" (דברים, ט"ז, ט"ו). לאחר שבועות הקציר, מתחילה עונת הביכורים, הבשלת פירות הקיץ. המשנה במסכת ביכורים מביאה תיאור חי וצבעוני של מנהג הבאת ביכורי הפירות אל בית המקדש: תושבי הכפרים והעיירות עולים לירושלים עם הביכורים, כשלפניהם הולך שור שראשו מעוטר, ותושבי ירושלים יוצאים לקדם את פניהם.

**הקשר בין חג השבועות לחג אֶתֶן תּוֹרָה -** בתקופת בית שני קבעו החכמים את ראשית ספירת העומר ליום קבוע, יום אחרי א' פסח. כך נקבע גם מועד חג השבועות, מקץ שבעה שבועות, ליום ו' סיון. בדומה למועד חג השבועות, לא צוין בתורה גם המועד המדויק בו ניתנה התורה, אלא משך הזמן שחלף מיציאת מצרים. עם חורבן בית המקדש השני והיישוב היהודי בארץ ישראל, חדל מנהג הבאת הביכורים. באין מקדש ובאין עבודת אדמה וביכוריה קבעו חז"ל מסורת חדשה לפיה התורה ניתנה אף היא ביום ו' סיון, וכך נוסף לחג השבועות חג מתן תורה. תוכן חדש, רוחני, לחג השבועות של עם אשר גלה מארצו. במאה ה-16 יצרו המקובלים בצפת מנהג, לפיו מוקדש ליל החג ללימוד תורה הנקרא "תיקון", כהכנה רוחנית לציון קבלת התורה ביום החג.

עם חידוש ההתיישבות היהודית בארץ ישראל ביקשו החקלאים לשוב ולציין את החג החקלאי, וחידשו את מנהג הביכורים. ביכורי תוצרתם נמסרו כתרומה לקרן הקיימת לישראל.

**סיפור ההג - תורת ישראל היא תורת חיים.** היא נועדה לכוון את החיים הממשיים, ולא לשרטט אידיאל בלתי-מושג. כאשר מוסרת התורה את המצוות החקלאיות, היא כורכת יחדיו גם מתווה-דרך לחברה צודקת, וגם ביטוי לחירות העם שיצא ממצרים: "כי תקצר קצירך בשדהך ושכחת עמר בשדה, לא תשוב לקחתו – לגר ליתום ולאלמנה יהיה: למען יברכה יהוה אלהיך, בכל מעשה ידיך. כי תחבט זיתך, לא תפאר אחריו: לגר ליתום ולאלמנה יהיה. כי תבצר פרמך, לא תעולל אחריו: לגר ליתום ולאלמנה יהיה. וזכרת כי-עבד היית בארץ מצרים; על-כן אנכי מצוך לעשות את-הדבר הזה" (דברים, כ"ד, י"ט-כ"ב). תיאור חי של תקופת הקציר, על הפועלים הקוצרים והעניים המלקטים את השיבולים שנשכחו מאחורי הקוצרים או מוצאים במגילת רות, אותה נהוג לקרוא בחג השבועות.

מצוות הבאת הביכורים היא המצווה לחגוג את היכולת להגשים את התורה, להפוך אותה ממצווה שניתנה בסיני למעשה חי בארץ-ישראל. לממש את היציאה משיעבוד ועבדות במצרים לחיי חירות ועבודה בארץ. על מנת לקיים את חיי החירות בארץ, יש צורך לבנות בה חברה צודקת, של אנשים חופשיים שאינם משועבדים, אחרת תהפוך התורה שוב מתורת חיים לתורה שבלב.

**החג בציונות -** כאשר חידשו החלוצים בעמק יזרעאל את ההתיישבות החקלאית בארץ, לא רצו לשמור ולקיים את חג השבועות בצורה שהכירו מחיי הגולה, כחג מתן תורה בלבד. בשנת 1925 כתב יוסקוביץ, מחברי קיבוץ אשדות יעקב: "מכאן סוד קנאותנו לחג צעיר זה שאנו אומרים לחוג כרצוננו וכאשר עם ליבנו. ואמרנו: אשר עשינו בחיי החולין שלנו נעשה גם לחג שלנו. לא מקרי הוא הדבר שבחלקנו נפל הגורל להשיב לחגי הטבע את דמותם הראשונית, להשיב לעם השב לאדמתו את חגי אדמתו". החלוצים שיצרו את חגיגת השבועות הגדולה המציגה את ביכורי ענפי המשק השונים, לא עשו זאת מתוך ויתור על הקישור למתן-תורה, אלא מתוך התאמתו לעולמם הרוחני, ומפעלם שחתר לבניית חברה צודקת. בטקס הביכורים בקיבוץ עין חרוד בשנת 1937, אמר שלמה לביא, ממנהיגי ובוני הקיבוץ: "עבר מפואר וגם חדשני. חג רענן חוגגים אנו בשרשרת העבר. הידענו להעריך את הקרן הקיימת? הרי בלעדיה היינו לאבק פורח. וזה היום שנעריך את ערכה הגדול של הקרן הזו – שנתנה לנו את העמק הזה שמסביבנו, ושעתידה עוד לתת לנו ולגאול לנו אדמות רבות. ולא רק חג הביכורים היום, אם כי הוא עצמו מספיק שנחוג אותו בכל התלהבותנו – היום גם חג מתן-תורה, שניתנה לנו מאל אחד, רואה ואינו נראה. תורה זאת נתנה לנו את המצפון האנושי, שגם הוא רואה ואינו נראה. תורה שנתנה את השבת, יום שבייתה ומנוחה לעובד אחרי שישה ימי עבודה. תורה אשר שיחררה עבדים באשר הם, היא שדורשת חוקה אחת לגר ולתושב". החלוצים ידעו לקשור את החידוש עם מסורת העבר, תרמו את הביכורים לקרן הקיימת, בה ראו את המכשיר לגאולת העם, וכך ביטאו שוב את הקשר בין מוסר התורה לבין הגשמתו בבניית החברה בארץ, והשיבו את התורה להיות תורת חיים.

**והיום -** ככל שצמחה והתפתחה החברה במדינת ישראל, הצטמצם חלקם של החקלאים בה, וגם אופיה של העבודה החקלאית השתנה. חגיגות השבועות הגדולות במושבים ובקיבוצים נראות לעיתים כמופעי נוסטלגיה לעבר שחלף, ומעלות מחדש את שאלת מקומו של חג השבועות. השינוי באורחות החיים קורא לנו לתקן פעם נוספת את אופיו של חג השבועות. החברה הישראלית מחפשת דרכים חדשות לבטא את הכרת התודה שלה על ההזדמנות שניתנה לנו לבנות חברה עצמאית, ואת המחויבות לבנות אותה כחברה הנשענת על קיום תורת-מוסר: ארגון של כלים חברתיים המבטיחים צדק חברתי וסיוע לחלשים. האם נצליח לצקת מחדש תוכן משמעותי לחג השבועות? אולי התשובה תעלה מתוך תיקוני ליל השבועות המתחדשים, בהם נאספים המשתתפים ללימוד משותף וריבוני, הנוגע גם למסורת עם ישראל, וגם לאורחות חייו בימינו.

# ברכה לחג שבועות

## אורון קושניד, מנהל עסקי עין המפרץ שנת 2024 החשב"ד

הגעתי לכאן בשנת 2003, עין המפרץ הוא ביתי כבר למעלה מ-20 שנה. כן כן, הזמן עובר מהר כשנהנים. בתקופה האחרונה, בזמן הפגנות המהפכה המשפטית ובמיוחד אחרי אירועי ה-7 לאוקטובר, מצאתי את עצמי חושב על הבית שלנו והבית שיהיה לילדנו. כמו רבים אני חרד לגורל שלנו, של כולנו – החטופים, החיילים, ילדינו ולגורל מדינת ישראל.

החלטתי שהתשובה לכל אותן שאלות ותהיות הינה העשייה עצמה, שלנו. חג שבועות, חג החקלאות, מגיע בתזמון מדויק להזכיר לנו שיש לנו משק חזק עם פעילות מגוונת וחקלאות ענפה. יחד עם זאת, קשה להתעלם מהקשיים שאותה חקלאות "ארץ ישראלית" שלנו חווה בשנים האחרונות. כבר לא מספיק להיות "רק" חקלאי, ולכן אנו חייבים להתאים עצמנו למציאות המשתנה, ולחשוב איך אפשר להמשיך ולקיים חקלאות בר קיימא. התשובה? אף פעם לא פשוטה, אך כנראה שנצטרך לצאת מגבול השדה, המטעים והבריכות.

**במדגה** נבחר יו"ר חדש שיעזור לנו לייצר תוכנית אסטרטגית חדשה, כזו שתתאים לשינויים המתחוללים בענף: קשיי השיווק, תפעול הבריכות, וכל אותם משתנים חדשים המקשים עלינו ביום יום.

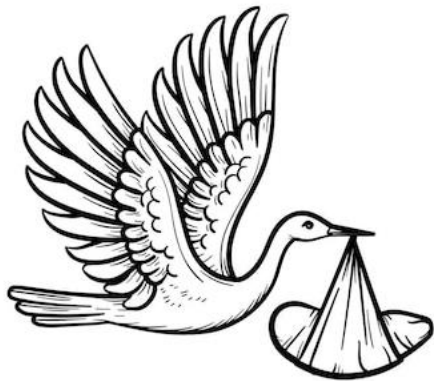
**בגד"ש** מתחילים את עונת הקטיפה השנייה בעגבניות כקבלן עיקרי בישראל. במקביל כל העת בוחנים כיוונים חדשים לצמיחה.

**המטעים** החדשים שלנו תופסים תאוצה בשטחי דמון, שם רק לאחרונה השגנו, בעזרתו של **אביק**, הישג חשוב בדרך לתב"ע חדשה. תב"ע זו תעזור לנו לבסס את המטע במקום המטע הישן.

**הרפת** בבעלות שלושת הקיבוצים - עין המפרץ, פרוד וגדות - מציגה ביצועים מרשימים, וכבר השנה תיקח חלק משמעותי בטיפול בשפכים.

ענפי התעשייה השונים, וימא בראשם, מתמודדים גם הם עם תקופה לא פשוטה. המלחמה משפיעה בצורה ישירה על עסקינו, אך יש לומר שההתמודדות יפה, ובהתחשב בנסיבות התוצאות יפות. עדכונים מפורטים על הנעשה בתעשייה, בנדל"ן (מראה המפרץ) בחקלאות ובכלל תוכלו למצוא בעלון לשבועות, הפעם ביתר שאת יש לומר - המנהלים השקיעו השנה בדיווחים. אמשיד לעדכן בעלון באופן שוטף.

בברכת חג שמח,  
אורון



### לזדים זה שמחה

מזל טוב להורים הצעירים

דנה ופלא אשכול

להולדת בתם הבכורה

**אגם**

מזל טוב לסבים הטריים ענת ועמית

ומזל טוב לסבתא רבתי ארזה

ברכות לכל המשפחה

מכל בית עין המפרץ

# לרגל חג השבועות – מהנעשה בענפי המשק השונים



## ביע"ן חקלאות/ אורלי רוזנפלד

ביע"ן חקלאות גם השנה היא שנה מיוחדת. השבת השחורה תפסה את כולנו לא מוכנים, והשפעותיה הטרגיות והבלתי נתפסות השפיעו גם עלינו. עובדים מרכזיים גויסו ונעדרו כ-4 חודשים, דבר שהקשה מאד על ההערכות לעונת השיא בקיץ. למזלנו יש לנו צוות מקצועי ומסור שהתגייס, נתן גיבוי, ובעבודה מאומצת הצלחנו להיערך בזמן. זאת הזדמנות להודות לצוות על ההשקעה וההקרבה. החורף, שהיה גשום במיוחד, הביא אתו 900 מ"מ גשם בזמן קצר ובפיזור לא טוב. כתוצאה מכך סבלו גידולי החורף, חיטה ובקיה מהצפות ועודף מים. כך שהתוצאות נמוכות מהממוצע. בגידולי הקיץ אנו ממשיכים להגדיל את שטח המזרע של **הכותנה**, שחזרה לסל הגידולים אחרי דשדוש של שנים. נזרעו 650 דונם. עוד זרענו 400 דונם **בוטנים**, 1000 דונם **תחמיץ תירס** לרפתות נעמן ויסעור. חזרנו לגדל **עגבניות תעשייה**, וזאת השנה השנייה שבה נגדל עגבניות. נשתלו 120 דונם עגבניות למפעל יכין.



**אבטיח הסידלס**, שהוא גידול הדגל של יע"ן, נותן גם השנה את הטון, שתלנו 730 דונם. לצד האבטיח נזרעו 270 דונם בצל, 65 דונם דלעת ו-50 דונם מלון.

בשטחי הבעל בכורדני ותל נחל זרענו 630 דונם **תלתן**, בעיקר מסיבות של מחזור זרעים. שטחים אלה קשים לעיבוד עקב המרחק ופיצול החלקות מסיבות של פיתוח סביבתי.

**בענף הקבלנות** עיקר הפעילות היא בשתילה וקטיף של עגבניות תעשייה.

למעשה יען חקלאות הוא הקבלן הגדול בארץ בקטיף עגבניות. שתלנו באביב 5000 דונם ומתוכנן קטיף של 100 אלף טון לשלושה מפעלים - שני מפעלים של גן שמואל, הראשון מפעל הרכז והשני מפעל הליקורט (צבע מאכל טבעי), ובנוסף נקטוף את כל כמות העגבניות למפעל יכין.

בענף הקבלנות זו שנה קשה ועמוסה. מורגש קושי גדול בגיוס עובדים לשתילה ולקטיף. עקב אירועי השבת השחורה עזבו חלק מהתאילנדים. הצלחנו להחזיר 4 תאילנדים שעבדו אצלנו בעבר וביקשו לחזור. אנו משקיעים בעובדים מסורים אלה



בהוצאת רישיונות, הדרכות והסמכה להפעיל קומביין.

לסיכום, למרות הקשיים יע"ן חקלאות שומר על נפח העבודה ועל

אורח החיים החקלאי כפרי. אנו מתעקשים להמשיך בעבודת

החקלאות שמבטיחה לישראל אספקה של מזון טרי.

אנו מאחלים ומייחלים להחזרת החטופים, לסיום המלחמה ולשנה

חקלאית ברוכה. נסיים בציטוט מהמקורות (שלנו): "אנו מאמינים

באדם ובאדמה!"

צוות יען חקלאות.



רפת נעמן היא מהמובילות באיזור הגליל המערבי. כיום יש כ-1300 חולבות וכ-800 עגלות. שלוחת העגלים נסגרה במהלך השנה. בשנת 2023 יצרנו 12,700,000 ליטר, שיא של כל הזמנים; יש היום 23 אנשי צוות; מבחינת השקעות - הוחלפו כמה גגות. בנימה אופטימית - ענף החלב הוא מהטובים בעולם, ואנו גאים להיות חלק מזה. שיהיה חג שבועות שמח, והכי חשוב - שהחטופים והחיילים יחזרו במהרה.

## מהנעשה באמצעים - שבועות 2024

**באבוקדו** סיימנו את עונת הקטיפ עם יבולים גבוהים ואף גבוהים במקצת מהתוכנית. המחירים גם גבוהים מהצפי, כך שגידול האבוקדו, שהוא גידולנו העיקרי, יסיים עונה מצוינת. השוק המקומי קשה ועם מחירים נמוכים. זאת לעומת הייצוא, לשם אנחנו מוכוונים. בייצוא ישנם מחירים גבוהים שמחזיקים את ענף האבוקדו כענף החקלאות המוביל במדינה. במטע הישן קטפנו כ-650 טון ובמטע החדש בדמון עוד כ-350 טון. לאחר הקטיפ במטע הישן נאלצנו לפנות עוד כ-85 דונמים של אבוקדו לטובת עכו, וכיום אנו עומדים על בערך 200 דונם של אבוקדו. כל זאת, כאשר אימת הפינו הבא ממשמשת ובאה והפעם מכיוון מזרח ודרום, עם התקדמות התוכניות של כביש 6.

החל מהעונה הקרובה דמון ייתן את הטון (תרתי משמע...) ותוך כשלוש שנים אנו צפויים להגיע לניבה מלאה גם במטעים הצעירים.

**הפומלית** נכנסת אט אט למסלול. השנה אמנם היה יבול מאכזב, אך הביקושים מחברות השיווק השונות מצביעים על אופטימיות זהירה. בעונה החולפת עבדנו עם שלוש חברות שיווק שייצאו את הפרי שלנו, וזה עוזר להסקת מסקנות עם מי כדאי לנו לעבוד בשנים הקרובות. בעיה קשה שמאפיינת את כל ענפי המטעים והפרדסים בפרט היא מחסור חמור בעובדים מאז השבעה באוקטובר, בעיקר עובדי קטיפ מיומנים. בשנה הקרובה רמת היבול צפויה להיות בינונית, ואנו תקווה למחירים גבוהים יותר בגידול זה.

**בליצי** עברנו עונת מעבר, כאשר במטע הישן כבר אין ליצי ובדמון החלקות טרם נכנסו להנבה. העונה הקרובה תהיה הראשונה שהליצי ייקטף בכמות מסחרית, וכרגע הוא עושה רושם מבטיח. דונמים רבים נוספו באזור בשנים האחרונות, כמו באזורים נוספים בארץ, והתקווה היא שהמחירים יהיו יציבים ולא יגלשו כלפי מטה עקב עודף היצע.

**הפקאן** היה הגידול שנפגע בצורה הרבה ביותר מהמלחמה. לקוח גדול שלנו נמצא בבית הלל, והמסחר באזורים אלה קשה עד לא קיים. בנוסף לכך, ביקוש נמוך השנה לאגוזים בשטחי ישראל, כמו גם בגדה המערבית, הביאו למחירים נמוכים יחסית וקושי במכירת הסחורה. מטעי עין המפרץ מתברכים במעל ל-1,500 דונם. 5 חברי קיבוץ עובדים בענף, שלושה שכירים מכפרי האזור ותאילנדים כמובן. במידת הצורך ובעונות הקטיפ העמוסות אנו נעזרים בעובדי קבלן.

עם בואה של שנת החקלאות הבאה עלינו לטובה נאחל יבולים רבים, מחירים טובים, והכי חשוב: המכות שחטפנו - שיהיו האחרונות, ושכל חיילינו ישובו הביתה בריאים ושלמים, כמו גם החטופים והחטופים.

בשם הצוות, דרור.



## מהנעשה במדגה

המדגה הוא מהענפים הבודדים שכוח העבודה שלו מתבסס על חברי הקיבוץ. כך היה לאורך כל השנים.  
כיום, הגידולים העיקריים הם קרפיון, דניס ובורי. חלקם בשטח הפתוח וחלקם במתקנים המתועשים.  
שיווק הקרפיון נפגע מתחילת המלחמה ועד היום. לעומת זאת, ביקוש דגי הדניס עלה בעקבות החרם של טורקיה, וכתוצאה מכך גם מחירו עלה. גם מחירי הבורי עלו בעקבות חוסרים תמידיים בשנים האחרונות.  
למדגה נבחר יו"ר חדש – **שלום גרין**. נאחל לו בהצלחה.

שנדע ימים טובים יותר,  
חיים שמיר.



## מהנעשה ב.מ.א - ארנון אשד, יו"ר י.מ.א

קבוצת ימא כוללת כיום מספר חברות:

- **י.מ.א בעין המפרץ** - מטה החברה ומפעל היצור המרכזי
- **י.מ.א רבסל** - חברת שיווק והפצה בעיקר לשוק החקלאי. החברה ממוקמת בקיבוץ רבדים.
- **אריזות שדרות** - חברת עיבוד והפצה בעיקר על בסיס קרטון גלי מימא. החברה ממוקמת בשדרות.
- **עטיפות** - יצור והפצה של שקיות פוליאטילן לשימושים שונים. החברה ממוקמת בפארק התעשייה בר-לב.
- **R.O.P** - יצור והפצה של שקיות פוליפרופילן לשימוש בעיקר בתחום המזון. החברה ממוקמת בקיבוץ החותרים.

שנת 2023 הייתה מאתגרת עבור ימא. אחרי מספר שנים של צמיחה ושיפור בכל המדדים התמודדנו עם צמצום במרווחים, שנבע בעיקר מעליה משמעותית במחיר הנייר ותחרות, שנבעה מכניסת לשוק של כושר יצור חדש של קרטון גלי. בנוסף לני"ל, המלחמה שהחלה ב-7/10/23 הגבילה את יכולת היצור, ומיתנה מאוד את הביקושים (בעיקר בשוק החקלאי, שמהווה נדבך משמעותי בשוק של ימא).

אריזות שדרות הייתה (ועדין) הנפגעת העיקרית בקבוצה ממצב המלחמה. הצוות, בהובלת **יוסי איזקסון**, חזר והפעיל תוך ימים ספורים מתחילת המלחמה ופינוי התושבים את מערך היצור וההפצה בנחישות רבה, בתנאים קשים ובסיכון לא קטן, ועל כך הם ראויים להערכה רבה. המלחמה, המגמה של התחרות ואילוץ המחיר מלווים אותנו גם בשנה זו, ומאתגרת את המערכת של ימא בכל התחומים. אנחנו מאמינים שלמרות האתגרים, השנה תהיה דומה בתוצאותיה לשנת 2023.

ימא השקיעה הון רב בשלוש השנים האחרונות בשדרוג מערך היצור, ובבינוי של מחסני חומר גלם ותוצרת גמורה. ההשקעות הללו אמורות להביא ליתרון תחרותי ע"י שיפור השירות הכולל ללקוח (ממחיר תחרותי ועד לאספקה יעילה). מטבע הדברים, ההשקעות האורגניות בחברה ימותנו השנה, וההשקעה המרכזית תהיה במבנה תעשייתי בגודל של כ-8000 מ"ר ב- "פארק צבאים" שבעמק בית שאן.

החברה נמצאת בשלהי תוכנית אסטרטגית קודמת והתחלת תכנון אסטרטגי לשנים הבאות. התוצאה הבולטת של התוכנית האסטרטגית הקודמת היא רכישת חברת ROP ומיזוגה לתוך

עטיפית (שהועברה לאחריות ימא בתחילת 2023). כאמור, חברת ROP עוסקת בתחום משיק לעטיפית והיא גדולה ממנה בהרבה. המיזוג יוצר לימא חטיבת פעילות חדשה - "אריזות גמישות" - והוא צפוי להתפתח להיקף מכירות כולל של כ- 100 מיליון ₪ בשנה. מעל הכל, יש בימא הנהלה וצוות העובדים שמשקיעים ימים ולילות באינספור פעולות, שמביאות בשורה התחתונה להצלחת החברה, רווחת העובדים וקהילת עין המפרץ. בברכת חג - שמח, ובתקווה לימים טובים יותר.

## דיווח מ.י.מ.א לכבוד חג השבועות - סיכום שנת 2023 ורבעון ראשון 2024

שנת 2023 בי.מ.א. הייתה בסימן של ציפייה לסיום בניית מחסן התוצ"ג החדש. מחסן של 7000 מ"ר, אשר משפר את תהליכי האריזה והאחסון של התוצ"ג ומייעל את תהליך הייצור והשילוח. הייתה גם תוכנית לעשות מסיבת חנוכת מחסן גדולה, עם משפחות העובדים וחברי הקיבוץ, אבל אז בא ה-7.10 וטרף את הקלפים.



מלחמת חרבות ברזל העמידה אותנו (שוב) במבחן של החוזק, הלכידות והתפקוד בעתות משבר. מצד אחד י.מ.א. הוא מפעל חיוני, אנחנו מחויבים לעבוד בכל מצב חירום, ועשינו זאת היטב במלחמות הקודמות. מצד שני, גויסו למילואים, לפרקי זמן ממושכים, עובדים ומנהלים בתפקידי מפתח. העובדים שנשארו התגייסו לעבוד שעות נוספות ולהחליף את העובדים החסרים, והסוף לא נראה באופק. בתחילת המלחמה הוקם בי.מ.א. חמ"ל עם פגישות יומיות של המנהלים הבכירים ושינוי תוכניות מיום ליום. משאיות עם סחורה חזרו כי מפעלים היו סגורים, ואז מפעלים נפתחו והיה צריך דחוף את הסחורה.

כמו כל הארגונים האזרחיים שבאו למלא את החלל שהממשלה השאירה - תרמנו את חלקינו, אם באספקת קופסאות אריזה לחמ"לים בכמויות גדולות ומשטחים לחיילים, ששטחי המחנה



שלהם הוצפו בגשמים הרבים. חמ"לים רבים פעילים גם היום, ומסתמכים על תרומת של הקרטונים שלנו בעזרה שהם מגישים לחיילים ולמפונים.

במקביל, חברת הבת שלנו, אריזות שדרות, היתה במצוקה - תושבי העיר פונו, וכך גם רוב עובדי המפעל, וי.מ.א. לקחה על עצמה לייצר את מה ששדרות לא יכלו. זה המקום להודות לכל המתנדבים שנסעו לעבוד בשדרות, מהקיבוץ ומ"אחים לנשק". המלחמה פגעה קשות בלקוחותינו החקלאים. הפגיעה בלקוחות הביאה גם ירידה במכירות, לא היה מי שיקטוף את התוצרת החקלאית והיא הלכה לטמיון במקום לאריזה.

במהלך 2022-2023 קלטנו 2 מכונות חדשות. תוספת המכונות באה לתת מענה לביקוש העולה של קופסאות RSC. במקביל

נפרדנו מהקוסמוס ההיסטורית. בנוסף, החלפנו את תוכנת ההפעלה של המקרגל לתוכנה מתקדמת, שיכולה לתת שליטה טובה יותר בתהליך הייצור. בגלל המלחמה מדריכים וטכנאים מחו"ל לא רצו לבוא לארץ, ותהליך ההכשרות המתוכנן נעצר באמצע. הרבה דברים אנחנו נאלצים ללמוד לבד או באמצעות הדרכה מרחוק.

הבובסטים שלנו, למרות גילם המתקדם, הם עדיין המכונות הכי עמוסות במפעל. למוצריהם הייחודיים עם החיתוכים המדויקים יש דרישה רבה.

שנת 2024 היא שנה מאתגרת מבחינת תחרות ורווחיות. מחירי הנייר עלו בכ-20%. בשוק הקרטון הישראלי קיים עודף כושר יצור, והתחרות בין המפעלים עזה. בנוסף, התעשייה הישראלית סובלת ממחסור בכוח אדם איכותי המוכן לעבוד בתעשיות המסורתיות, למרות שהן הבסיס של הכלכלה הישראלית. השנה אנו עוסקים בתהליכים של ייעול ושיפור הביצועים בייצור ומיצוב י.מ.א. כמעסיק יציב, הוגן ואטרקטיבי לטווח הרחוק. יציבות לאורך זמן היא המפתח, גם מול העובדים וגם מול הלקוחות, שמחפשים וודאות בתקופה סוערת זו.

**מאחלים חג שמח לכל בית עין המפרץ. מחכים עם כולם לשובם של החטופים**  
**עוד נדע ימים טובים יותר!**

דגנית אברמוביץ - סמנכ"לית תפעול  
נעמה ברנשטיין - מנהלת הדרכה ופיתוח ארגוני

## **דיווח מאגזר האריזות הגמישות אר.או.פי + עטיפית**

עברה שנה מאז רכשה חברת עטיפית את חברת אר.או.פי, שנה שבה ההשפעות על שלל האירועים שקורים במדינה זימנו לנו אתגרים שונים ומורכבים, מעבר לאתגרים שאנו הצבנו לעצמנו.

ברבעון האחרון של שנת 2023 בחודש אוקטובר פרצה מלחמת "חרבות ברזל". התמשכות המלחמה הובילה להאטה בפעילות העסקית במשק הישראלי, בין היתר בעקבות סגירת עסקים בדרום ובצפון הארץ, פגיעה בתשתיות, גיוס אנשי מילואים לתקופה שאינה ידועה מראש, וכן לשיבוש הפעילות הכלכלית בארץ. הימשכות המלחמה גררה השלכות נרחבות על תחומים ענפיים רבים ואזורים גאוגרפיים שונים במדינה, כמו גם על תנודות בשערי מטבע חוץ, זמינות חומרים וזמינות כוח אדם. כחברה שעיקר עיסוקה בשוק המקומי הינה בתחום החקלאות, שפעילותו מתרכזת בעיקר בדרום הארץ, ההשפעה ניכרת מאוד. עקב התמשכות המלחמה, רבעון ראשון של 2024 מגזר החקלאות בחברות חווה ירידה מסוימת בביקושים, בעיקר לכל העוסקים בחקלאות בדרום הארץ, עקב איחור בזריעות בשטחים פתוחים הסמוכים לגבול והפחתת שטחי שתילות בחממות, בעיקר בעוטף עזה. על כל זה נוסף מחסור בפועלים מיומנים, אשר רובם הינם תאילנדים שעזבו את הארץ. להערכת החברה, ישנה סבירות גבוהה לתמיכה ממשלתית רחבה ביישובי קו העימות בצפון ובדרום. כמו כן ההשלכות הציבוריות של המלחמה והעדפה מתקנת לתוצרת חקלאית "כחול-לבן" אמורות לשפר את מצבם של החקלאים בטווח הארוך, ולעודד אותם להגדלת תפוקות. צעדים כגון אלו צפויים להיות מחוללי גידול במכירות החברה ובהתפתחותה העסקית, עקב העדפה של מוצרי אריזה מקומיים על פני ייבוא. החברה אינה יכולה להעריך בשלב זה את מלוא השפעות המלחמה, אך היא ממשיכה לעקוב ולבחון את ההתפתחויות, בדגש על היקפי הגידולים בשטחי החקלאות בדרום ובצפון.

**סיכוני אשראי לאור המלחמה -** החברה בוחנת באופן שוטף הערכות אשראי של הלקוחות, בעיקר באמצעות מאגרי מידע חיצוניים. בנוסף, החברה נמצאת בהסכם עם חברה לביטוח אשראי בדבר מתן כיסוי ביטוחי לכלל אשראי הלקוחות. במקרים מסוימים ההנהלה מקיימת ישיבות בהן נדונים, בין היתר, נושאי סיכוני שוק חריגים. כמו כן, מתקבלות החלטות בדבר מדיניות החברה, על מנת לצמצם את החשיפה לסיכונים הנ"ל.

**בחודשים האחרונים החברות הצטיידו ברכישת קוים חדשים.** בעטיפית יקלטו בחודשים הקרובים שלושה אקסטרודרים חדשים, אחד גדול ו-2 קטנים, ובאר.או.פי כבר נקלטו 2 סליטרים ומנקבים חדשים בנוסף על הקיימים.

ציוד זה הוא עוד נדבך בחיזוק היכולות של החברות, הן בפן התפעולי והן בפן המכירתי והטכנולוגי, על מנת לעמוד ביעדים שהצבנו:

- הגדלת נתח השוק שלנו באמצעות פיתוח מוצרים ושירותים חדשים.
  - שיפור איכות המוצרים והשירותים הקיימים.
  - שיפור היעילות התפעולית - הפחתת עלויות ושיפור היעילות התפעולית באמצעות הטמעת טכנולוגיות חדשות וייעול תהליכים.
- יעדים אלו מתווספים ליעדים של חיזוק מותג החברה ובניית תדמית חיובית בקרב לקוחות וספקים, על מנת לתמוך בצמיחה של החברה. אנו מאמינים כי על ידי התמקדות ביעדים אלו נוכל להבטיח את הצלחת החברה גם בשנים הבאות.
- סינרגיה בין החברות** - השנה שחלפה התמקדה באפיון ולמידה של הסינרגיה בין החברות. כעת, בשנה השנייה, המטרה העיקרית הינה הטמעת הפעילויות ולשפר את הביצועים של החברה בתחומים הבאים:

- יעילות - שיפור הזרימה של תהליכים עסקיים והפחתת בזבז זמן ומשאבים.
  - איכות - שיפור איכות המוצרים והשירותים של החברה.
  - שביעות רצון לקוחות - שיפור שביעות רצון הלקוחות מהמוצרים והשירותים של החברה.
  - חדשנות - פיתוח מוצרים ושירותים חדשים ומתקדמים.
  - צמיחה - הגדלת היקף הפעילות של החברה ורווחיה.
- תהליך ההטמעה כולל את השלבים הבאים:
- שלב הראשון, הוגדרו מטרות ויעדים ברורים למה נועדת הסינרגיה.
  - בשלב השני, זיהוי תהליכים ועבודות שיש לשנות כדי להתאים את התהליך בין החברות כגון: פיתוח נהלים ותהליכים חדשים, התאמת מערכות ERP לכדי מערכת אחת ותקשורת עם עובדים ולקוחות על המהלך.
  - בשלב השלישי, ניטור של שלל נתוני הפעילות על מנת למדוד את ההשפעה של הסינרגיה על הביצועים של החברה.
- האתגרים העיקריים שנתקלנו בהם בתחילת ההטמעה היו, באופן טבעי, חששות של עובדים משינויים בתהליכים ובעבודות שלהם ובעיות תקשורת בין יחידות החברה השונות. למרות האתגרים, השגנו מספר הצלחות כבר בתחילת תהליך ההטמעה שראויות לציון - שיפור היעילות של תהליכים עסקיים, מה שהוביל לחיסכון בזמן ומשאבים, וחישוב תמחיר שמשקף לנו את התמונה בצורה בהירה יותר. כמו כן, חשיפה המוצרים של החברות בפלטפורמה אחידה לשווקי הייצוא, אותם החברה סימנה לה כיעד לגידול.

#### **אתגרים עיקריים:**

1. התמודדות עם תחרות גוברת מצד חברות יריבות.
2. התמודדות עם מצב כלכלי לא יציב של לקוחות בשוק המקומי וקשיים בייצוא עקב מעמדה של ישראל במלחמה.
3. מחסור בעובדים מיומנים ומוכשרים.

**תוכניות לעתיד** - להמשיך לצמוח ולהתפתח בשנת 2024, תוך התמקדות ביעדים הבאים:

1. הרחבת הפעילות הבינלאומית שלנו לשווקים חדשים בחו"ל.
2. המשך שיפור היעילות התפעולית והפחתת עלויות.
3. חיזוק מנהיגות טכנולוגית בתחום פעילותנו.

אני מבקש לנצל הזדמנות זו ולאחל תודה לכלל העוסקים במלאכה, על שיתוף הפעולה וההכלה של האתגרים שיש במהלך שכזה.

**חג ביכורים טוב, בשם מנל אריות הגאישות**

ליאב בכרך, מנכ"ל

**סיכום שליש אחרון 2023 - השליש האחרון של 2023** היה מאתגר מאוד עבור החברה. מכירות קמח ירדו דרסטית, וכתוצאה מכך גם מחירי המכירה נפגעו משמעותית, זאת בעקבות משבר העולמי בשוק.

**תחזית ואומדן לשנת 2024 -** בתכנון התקציב לשנת 2024, הערכנו יציאה איטית מהמשבר שתחל בחצי השני של השנה. בפועל, השוק התאושש כבר ברבעון ראשון 2024. הביקושים לקמח גדלו באופן משמעותי, וגם נהנינו משיפור קטן במחירי מכירה.

**תהליך התייעלות וצמצום עלויות -** אנו מיישמים תהליך התייעלות וצמצום עלויות בחברה עם דגש על עלויות שינוע, שהן חלק משמעותי בהוצאות החברה. חלק מהתוכניות כבר יושמו, כולל הסכמים עם ספקים חדשים. להערכתנו, נגיע לכ-600 אלף ₪ חסכון בעלויות כבר במהלך 2024.

**עדכון מחירי מכירה -** אנו פועלים גם מול הלקוחות בעדכון מחירי מכירה שיכנסו לתוקף ביוני השנה. לאור המצב בשוק, אין ברירה אלא להתאים את מחירי המכירה שלנו להתייקרות התשומות.

**מכרז מועצת החלב -** אנו בשלבי סיום להגשת הצעת מחיר למכרז מועצת החלב. הלקוח כפוף לחוק המכרזים, ולכן עם סיום החוזה עם ביואקולוגיה הלקוח מחויב לפתוח מכרז חדש לאיסוף פגרים מרפתות, והפעם, בשונה משנים קודמות, התווסף למכרז גם איסוף פגרים משטחי מרעה. מועצת החלב הינה לקוח גדול וחשוב של החברה, ואנו עושים את מירב המאמצים לזכות במכרז.

**בחינת התרחבות לתחום מיחזור דם עבור בתי מטבחים -** אנו בוחנים אפשרות להרחבת פעילות החברה בתחום מיחזור דם. בתי מטבחים בישראל "מיצרים" כ-20 אלף טון דם בשנה ללא פתרון מיחזור הולם. אנו מעריכים שנוכל להגיע לפתרון אטרקטיבי ורווחי בהשוואה לפתרונות הקיימים כיום בישראל. בימים אלה אנו בוחנים, יחד עם השותף האיטלקי, היתכנות מסחרית ותפעולית להוספת קו יצור למיחזור דם.

חג שמח, אורי בראב

## מהשתלה באהבה שבועות 2024

עוברת על כולנו שנה קשה מנשוא. שנה של עצב וכאב עצום. שנה שבה התלכדנו כולנו סביב האבל הפרטי של הקיבוץ וסביב האבל הלאומי, שבעת הזו עדיין לא הסתיים. ליבנו עם משפחות החטופים ועם המפונים מבתיהם, ואנו נושאים עיניים בתקווה שהמלחמה תסתיים. ועם זאת, צוות המשתלה החליט להישיר מבט ולהמשיך לטפח את חלקת האלוהים הקטנה שלנו במלוא המרץ.

כרגע עובדים במשתלה: תאיר גלייזר ויפעת עומר שלנו; יוחאי ויינר מקיבוץ אפק; מורן שלמה ממושב אושרת; מירי גרימברג מקרית מוצקין; נועה בר יוסף שעובדת יום בשבוע, והלל אלפסי שנכנסה לעבוד החודש. אורי שלנו עדיין במילואים מה-7 לאוקטובר.

לא היינו מסתדרים בלי צוות המוסדניקים האלוף שלנו: לוטן רוזנפלד, ענבר ג'אנו, תומר חיטין, עדן דפני, נועה רז כהן וענבר טבצ'ניק.

השנה שמנו לנו מטרות חשובות על מנת להמשיך ולהשיב את המשתלה לימי תפארתה:

- ♥ הקטנת עלויות והגדלת הרווח
- ♥ הגדלת מכירות, פניה לקהלים חדשים והשבת לקוחות עבר.
- ♥ הגדלת תנועת לקוחות במשתלה, בעיקר באמצע שבוע.
- ♥ הגדלת מבחר המוצרים הלא מתכלים במשתלה.

עד כה אנחנו עומדים במטרות שהצבנו לעצמנו, והמשתלה הולכת ומתפתחת. יש עלייה יפה במכירות, יש תנועת לקוחות יומית הולכת וגדלה, והצוות המקצועי הולך ומתגבש. חשוב לי לומר שאני רואה בכל אחד מחברי הקיבוץ שותף להצלחה שלנו. המשתלה היא הרבה יותר מסתם "חנות" - היא אבן יסוד המלווה את הקיבוץ מימיו הראשונים, מקום מפגש וחלון ראויה יפה ופורה של הקיבוץ כלפי חוץ. לכן אני שמחה על כל שיתוף פעולה או יוזמה שמגיעה מצד החברים, וכל שיתוף שלכם במדיניות החברתיות וכל פירגון מרגש אותי מאוד ומקדם אותנו בהשגת יעדנו.

נכון שיש שוק חופשי וכל אחד יכול לקנות מה שהוא רוצה איפה שהוא רוצה. אבל אם נתגייס להפנות את הכוח כלכלי שיש לנו בתוך הקיבוץ, ונשקיע את המשאבים שלנו בענפים וביזמויות שלנו אני מאמינה שנתחזק כקהילה ונגיע רחוק. מאחלת לכולנו כקהילה לחייך אחד לשני, לחבק אחד את השני ולהיות קהילה שאכפת לה באמת ממה שקורה לפרט ולכלל. אנחנו כאן במשתלה מבטיחים להמשיך לחבק אתכם ולהיות לצדכם כשטוב וגם כשקשה.

ובנימה אישית לכל אחד ואחת מכם שמפרגנים לנו כל יום: "תודה שעזרתם לנו לצמוח!" באהבה ענקית, אילת פלור

## פעילות המרכז המסחרי עין המפרץ סנטר

בשנת 2023 המתחם שלנו עבד טוב וראינו גידול יפה בהכנסות, עם המעבר של אולמי יהלום לקומה 2 והמעבר של מסעדת משאוושה לסניף יותר גדול בתחנת הדלק. סה"כ התוצאות הכספיות היו טובות, ועמדנו ביעדים של השנה. כמו רוב המשק גם אצלנו באוקטובר 23 חווינו ירידה של מבקרים במתחם, דבר שהשפיע לרעה על חלק מהשוכרים, שמתפרנסים בעיקר מהמטיילים/תיירים שמגיעים לטיול בצפון ועוצרים לאכול אצלנו. לצערי, המטיילים והתיירים עוד לא חזרו. בחודש מרץ 23, לאחר קבלת כל האישורים, שוק השבת חזר למקומו בחניית דבאח והגדיל את ההכנסות לפי התוכנית. גם השוק היה סגור בחודשים אוקטובר ונובמבר, דבר שפגע בהכנסות שלנו. חזרנו לסוג של שגרה, ולאחר סיום רבעון 1 של השנה הנוכחית אנחנו רואים גידול יפה מאד בהכנסות של השוק, ובתרומה שלו לפדיונות של העסקים שפתוחים בשבת.

### מה צפוי בקרוב:

- השלמת תוכניות מפורטות לביצוע עבודות השדרוג וההרחבה של המרכז
- איכלוס השטח המסחרי של אולמי יהלום הישנים עם שוכרים חדשים
- המשך חיזוק תנועת לקוחות המתחם באמצעות פעולות שיווק

בברכה,

רועי נוריאל

מנכ"ל מראה המפרץ בע"מ





## הרמוניה - מרכז אומחים לרפואה שלמה

חוגג 30 שנה!! ענף ותיק שקיים משנת 1994, הצוות מורכב ממטפלים מסורים ומקצועיים, שהולכים איתנו דרך ארוכה. המרכז מאגד תחתיו כ- 28 מטפלים ואנשי צוות.

היציבות של "עסק קטן", שמתמודד כמו שאר העסקים עם סיטואציות מאתגרות, קרי-קורונה בזמנו והיום חוסר וודאות על עתידנו, זמן מלחמה ויוקר מחייה, הן סיבות מספיק חזקות למוטט עסק פעיל, ולצערנו אנחנו רואים ושומעים על לא מעט עסקים שקרסו. לשמחתנו, גם בקורונה וגם עכשיו, רמת המודעות אצל האנשים גבוהה והם יודעים לזהות את החשיבות והצורך האמיתי להעניק לגוף טיפולים שקשורים לבריאות הגוף והנפש, מה שמשאיר את המרכז רלוונטי, נחוץ ומבוקש מאוד.

תחום הרפואה המשלימה ממשיך לגדול ולהתפתח כל הזמן. יש ביקוש ודרישה מהשטח להישאר מעודכנים ולהכניס שיטות חדשות, ואנחנו בהחלט שם. **שיטות הטיפול הקיימות אצלנו:** דיקור למבוגרים וילדים, אוסטאופתיה, תזונה, נטורופתיה, עיסויים מכל הסוגים, רפלקסולוגיה, טיפולים רגשיים לילדים ומבוגרים, פסיכותרפיה בטבע, אימון אישי, פילאטיס שיקומי, הומאופתיה והפסקת עישון. **חוגים:** פילאטיס, שיטת פאולה.

**מכון הפיזיותרפיה שלנו,** תחת ניהולו המקצועי של עדנאן סוואד, מאפשר זמינות גבוהה של תורים. הטיפולים מוכרים להחזרים בקופת חולים כללית וגם בחברת הביטוח של הקיבוץ. המכון מאובזר בצידוד מתקדם וכולל, גם טיפול בגלי הלם, התמחות בפתולוגיות של פה ולסת והתאמת מדרסים אישיים.

**מזכירה שוב לכל החברים שהביטוח של הקיבוץ מעניק החזרים לרבים מהטיפולים המוצעים אצלנו,** וכדאי מאוד לנצל עובדה זו ולהיעזר בשירותינו. מוזמנים לנצל את הקרבה, הנוחות והזמינות, ולהיעזר בכל שאלה בצוות המטפלים המקצועי שלנו. תודה ענקית לכלל החברים שבחרים להגיע להרמוניה מתוך אמון והערכה מקצועית. תודה שאתם רואים בנו בית!

האתר שלנו מתעדכן כל הזמן ואתם מוזמנים להיכנס אליו ולהתרשם ממגוון האפשרויות.

כתובת האתר: <https://harmoni.center.co.il>

בברכת חג שבועות שמח,  
בשם צוות הרמוניה, אתי.

## מרפאת שיניים ואסתטיקה

המרפאה במתכונת החדשה פועלת כשנה וחצי, ואנחנו בהחלט מרגישים שחבלי הלידה הראשונים מאחורינו. עם זאת, אנחנו בלמידה מתמדת לשיפור וייעול בכל מה שנדרש. ראשית, אני שמחה לבשר ש-90 אחוז מכלל חברי הקיבוץ בחרו להיות מטופלים במרפאה. זה נתון מעודד מאוד, ועל כך אני רוצה להודות לכל אחד ואחת. במקביל לחברי הקבוץ, ניתן לראות תנועה הולכת וגדלה של מטופלים חיצוניים, מה שאומר שבהחלט מדברים עלינו מפה לאוזן.

החזון של המרפאה היה ועודנו להעניק לכלל החברים והמטופלים תחושה של בית, יחס חם, שקיפות ושירותיות, וזאת לצד מקצועיות בלתי מתפשרת.

לצד הצמיחה וההתפתחות של המרפאה בקיבוץ אנחנו כל הזמן בחיפוש אחר הזדמנויות עסקיות. רק לפני חודשיים נפתחה בפנינו הזדמנות יוצאת דופן (הקרדיט לידן שזיהתה את ההזדמנות). קיבוץ לוחמי הגיטאות חיפשו מרפאת שיניים מקצועית וצוות רב תחומי שיסכימו

להפעיל את המרפאה הוותיקה שלהם. בבחינה מעמיקה של הנושא ראינו שאנחנו בהחלט ערוכים ויכולים להתמודד עם האתגר, והחלטנו לקפוץ למים העמוקים, בתמיכה ואמון מלא של אורון וליווי מקצועי של קארן.

במשך כחודשים הכנו מרפאה מדוגמת וגייסנו צוות רופאים ואנשי מקצוע ירדן נבחרה לנהל בפועל את שתי המרפאות, והיא עושה זאת בצורה מעוררת התפעלות. בתחילת מרץ הסניף בלוחמי הגטאות נפתח בצורה רשמית. חברים מעין המפרץ שמעוניינים להגיע ולהתרשם, מוזמנים להגיע עצמאית. נשמח מאוד לחיבוק מהבית.

### **צוות המרפאה בעין המפרץ כולל 11 אנשי צוות:**

- 6 רופאים - ד"ר סאמר מטאנס שמשמש גם מנהל מקצועי של המרפאה, ד"ר אדיר שפיגל, ד"ר יארא ריאן (רופאת ילדים), ד"ר יהונתן גוטליב (כירורג פה ולסת), ד"ר גדיר (נחירות ודום נשימה), ד"ר רמי שפיגל (אסתטיקה ויופי).

• 2 שינניות

• 2 סייעות

- 1 – מזכירה שחולשת במקצועיות על שתי המרפאות (עין המפרץ ולוחמי הגטאות).

### **צוות המרפאה בלוחמי הגטאות מורכב כרגע מ- 5 אנשי צוות והיד עוד נטויה, ככל שרמת הפעילות תעלה.**

בנוסף, הכנסו למרפאת השיניים מערכת מחשוב מאוד מתקדמת שמנהלת את כל התורים והניירת בצורה דיגיטלית, מערכת שחולשת על הסניפים ומאפשרת להתחבר מכל מקום בארץ /בעולם. המעבר הצריך המון השקעה, שעות עבודה, הרבה סבלנות ונשימות, אבל היום כבר אפשר לראות את החיסכון בזמן, בניירת וייעול מבחינה אדמיניסטרטיבית.

הזדמנות להגיד תודה ענקית לשרון סיוון, שליווה אותנו בכל התהליך.

**בהזדמנות זו אני רוצה להודות לכל הצוות המסור של המרפאה, שעושה עבודה רצינית, מקצועית ונפלאה, ומביא אכפתיות והרבה אהבה למקצוע.**

**תוכניות טיפול -** שינוי מבורך שהכנסנו למרפאה הינו מתן תוכנית טיפול ללקוח. כל לקוח שמגיע לבדיקה מקבל תכנית טיפול מפורטת כולל עלויות. החברים מתבקשים לחתום על התכנית טרם התחלת התהליך, וזאת לאחר שקיבלו הסבר מפורט על הכתוב. יש הקפדה יתרה על חתימת הלקוח ואני פונה בבקשה גם אליכם, אנא, הקפידו גם מצידכם לשאול שאלות ולהבין על מה אתם חותמים ועל מה אתם משלמים.

**שירותי המרפאה -** מלבד טיפולי שיניים סטנדרטיים, המרפאה מציעה גם טיפולים כירורגיים שניתנים ע"י רופא כירורג מומחה שמבצע שתלים דנטליים, השתלת עצם, הרמת סינוס, עקירות כירורגיות ועוד.

### **בתחום האסתטיקה של הפנים אנחנו מביאים היצע מגוון:**

- בוטוקס לאזור הפנים
- הזרקות פלאזמה
- חומצה היאלורונית
- טיפול PRP לשיער המבוסס על הפקת נוזל פלזמה מדם המטופל ומסייע בנשירת שיער ועצירת תהליך ההתקרחות.
- בנוסף, לפני חודש פתחנו קורס ייעודי לרופאים. מדובר על הקורס הכי מתקדם בארץ בתחום

### **בתחום אסתטיקה השיניים תמצאו אצלנו:**

- הלבנת שיניים, שזה ממש להיט - תוך שעה השיניים לבנות 'כמו חדש', והלובן מחזיק מעמד לפעמים עד שנה שלמה.
- יישור שיניים באמצעות אינוזליין (גשרים שקופים).
- ציפויים לשיניים

### **בתחום הבוטוקס אנחנו מציעים מספר אפשרויות:**

בוטוקס לטיפול בכאבים כרוניים ומצבים רפואיים נוספים כמו:

האסתטיקה והיופי. מעל 10 רופאים  
מגיעים כל שבוע ללמוד מד"ר רמי  
שפיגל שלנו, ששמו הולך לפניו  
בתחום זה.



- חריקת שיניים / שחיקת שיניים
- נעילת לסתות
- מיגרנות
- הזעות יתר

מרפאת השיניים שלנו היא בהחלט מקור לגאווה, ונשמח שתדברו עלינו. פרסום של תחום הרפואה, כולל רפואה משלימה, מסתמך בעיקר על המלצות, ופה אנחנו בהחלט זקוקים לעזרתכם.

**רופאת ילדים -** בתחילת הדרך שלנו, לפני שנה וחצי, לקחנו החלטה להכניס רופאת ילדים על מנת להרחיב את סל השירותים. לאחר תקופה ארוכה של בדיקת הנושא, אנו מתרשמים כי על אף היתרונות בנוכחותה של רופאת ילדים מקצועית, מרבית ההורים פונים לקבלת שירות בכללית סמייל (שירות שהקופה נותנת ללא עלות כמעט). לאור המצב, אין לנו אפשרות להמשיך ולהחזיק רופאת ילדים במתכונת הנוכחית. כיום ילדים משלמים רק 25% מעלות מחירון על טיפולי הילדים, וההפרש לא ממומן על ידי הקהילה (ילדים לא משלמים מיסי קהילה).

**מחודש יולי הסדר זה מסתיים, והמרפאה מאפשרת 2 חלופות לטובת מי שמעוניין להמשיך ולטפל בילדים אצלנו:**

- א. לשלם "תוכנית שיניים" בעלות של 25 ₪ בחודש לילד ולקבל מחיר מסובסד (עלות של 25% בלבד).
- ב. לא לשלם על תכנית השיניים (כמו שזה היום) – לשלם 90% מהמחירון המלא (10 אחוז הנחה בגין תשלום דרך התקציב).

**הצעה נוספת לטובת התושבים -** אנשים המתגוררים בקיבוץ ונמצאים בסטטוס של תושבים, משלמים כיום מחיר מלא עבור טיפולים ובדיקות במרפאת השיניים. (ניתנת הנחה של 10 אחוז דרך חיוב בתקציב).

החל מהיום אנו מציעים לתושבים שירות במסלול חדש: **"תכנית שיניים" למבוגרים שאינם חברי קיבוץ (כולל חיילים משוחררים, בנים לפני קליטה לחברות, תושבים).**

**עלות תכנית שיניים לתושבים: 80 ₪ לחודש** (לאחר בדיקת שיניים מקיפה ויישור קו במחיר מחירון). לקבלת פרטים נוספים והסבר מפורט על תוכניות השיניים לילדים ולמבוגרים, מוזמנים לפנות לירדן.

מוזמנים לבקר, להתייעץ, להתרשם ואפילו סתם לעבור, להיכנס ולהגיד שלום. מחכה לכם צוות שירותי, מזמין ומאיר פנים, אנחנו כאן תמיד בשבילכם.

מצרפת לעיונכם את כתובת האתר של המרפאת שיניים שלנו שתוכלו להתרשם מכל המגוון - <https://harmoniacenter.co.il/dental>

חג שמח! אתי

## נוי עין המפרץ שנת 2024

ענף הנוי ממשיך בכל הכוח לטפח ולשקם את הקיבוץ. צוות הנוי מורכב ברובו מחברי עין המפרץ ושכיר אחד מרכזי. השנה, לשמחתנו, הצטרפה לצוות **רותם ערמוני**. רותם עובדת כמה ימים בחודש ואחראית על תחום פרחי בר, פקעות ועונתיים. אנחנו ממשיכים לטפל בעצים ותיקים ובעצים צעירים ששתלנו.

ענף הנוי מתמודד עם בעיות מים. בשנה שעברה התחלנו להכניס מחשבי השקיה חכמים, שעוזרים לשלוט בצריכת המים. בתחילת כל שנה מחליפים בטריות ומכוונים את הממטרות לאוכלוסייה המבוגרת.

## אגף תשתיות

השנה התחלנו בתהליך איחוד מערך התשתיות, ובניית אגף שירכז את תחומי הבינוי, אחזקה, תשתיות, מערכות מידע והחשמליה. זאת בנוסף לאחריות על פעילויות האגף אחריות על מחלק החשמל.

### מה בוצע -

- קיום פגישות משותפות במטרה לתכלל את פעילות הצוותים.
- הטמעת מערכת פריורטי להזמנות רכש ולבניית תקציב.
- מעבר למערכת קריאות שרות מבוססת אפליקציית מקומי / קהילנט
- החל שלב נוסף בפרויקט שידרוג התשתיות בהובלתו של אריה רז.
- בניית והתאמת 20 כיתות לימוד (בהם לומדים כ-400 תלמידים) עבור בית הספר אופק.
- הקמת 3 מממ"ם (ממ"ד במבנה ציבור) בפעוטונים.
- פירוק מגרש המשחקים הישן.
- פירוק הציוד מחדר הקיטור.

### מה בתכנון -

- בימים אלו אושרו תכניות להקמת מממ"ם בגנים רימון ושקד. תחילת הבניה מיידית.
- בנית ממ"ם ל"ביתנו".
- שדרוג מגרש הכדורסל ובניית קירוי.
- הקמה בית ספר בקיבוץ עבור בצת - בקיבוץ תלמידים מפונים מבצת.

### מוכנות לשעת חירום:

- פעלנו בהובלת שמעון להט להשלמת קטעי גדר חסרים, הזזת השער (שמתבצעת בימים אלו).
- טיפול בגנרטורים והכנתם לשעת חירום.

שמחים להשתדרג למענכם ומאחלים חג שמח.  
יפתח אמיר בורר

## להלן פירוט מהענפים השונים באגף התשתיות:

### ענף התשתיות

בשנה מורכבת זו נראה פחות רלוונטי או מעניין לעדכן מהענף, אולם אירועים רבים התרחשו: השנה הייתה שנה ברוכה גשמים (858 מ"מ, כאשר הממוצע הרב שנתי הוא 580 מ"מ). בחודש ינואר היה רצף של שבועיים גשומים בהם ירדו 400 מ"מ. רצף כזה לא מאפשר למים להיספג בקרקע, ויש צורך לפנות את המים בתעלות ודרך השטחים הציבוריים או משאבות כדי לשמור על שגרת חיים תקינה. לכן אילן הציע לשנות את מערכת הניקוז של הקבוץ. התכנית המעודכנת תגיע לדיון בוועדת תכנון.

בשנה זו המאגרים מלאים, ומאגר D הקרוב לביאקולוגיה הורם על ידינו בצדו הדרומי שהיה נמוך ב-50 ס"מ משאר המאגר, ובכך גדל נפח האגירה ב-30 אלף קוב. מהלך דומה מבוצע בימים אלו במאגר דמון, שם צפויים לקבל נפח אגירה נוסף של 70 – 100 אלף קוב נוספים לשנה.



לאחרונה **החלפנו את המשאבה בבאר המלוחה**, לאחר שבמשאבה הקיימת הופיעו תקלות שאופיינו בחוסר ספיקת מים מספיקה ואילצו את הדייגים להגביר את קצב הפעולה של המשאבה למהירות גבוהה מדי. האתגרים המרכזיים בפרויקט היו:

1. המשאבה נמצאה בעומק של 45 מטר, אין אפשרות להגיע אליה ולבדוק אותה בלי לעצור את פעילותה ולפרק אותה. מהלך של פירוק מעמיד בספק את היכולת להרכיב מחדש.
2. יש לבצע את עבודת הפירוק וההרכבה ביום עבודה אחד, בכדי שהמדגה יוכל להמשיך בפעילות סדירה של המדגה המתועש, ובלי לרוקן את הבריכות.
3. הבאר נקדחה בשנות ה-90 לעומק 130 מטר. בשנת 2008 הוחלפה משאבה עקב תקלה במשאבה. בנוסף היה חשד שהקידוח עצמו ניפגע, ומאז אנחנו בחוסר וודאות על מה קורה בתוך הבאר.

לאור זאת ובהתייעצות עם הדייגים, הוחלט לרכוש משאבה חדשה שתהיה מוכנה להרכבה. בנוסף הוזמנה חברה לצילום בארות לעומק, במטרה להעריך את מצב הבאר בכדי לקבל החלטות בעתיד, וכן בכדי להרכיב ולהפעיל את המשאבה.

לאחר יום מאומץ של 11 שעות עבודה רצופה, המים זורמים ולדגים שלום. מיד לאחר הפסח פנו אלינו מקבוץ יסעור, וביקשו **תמיכה להשקיה בגד"ש יסעור** עקב פרישת האחראי. הגד"ש של יסעור היה בסכנה ולכן נרתמנו לסייע, כאשר רוב העומס הוא על **אילן קלברג**. בימים אלה אנחנו חושבים כיצד לסייע לאילן בנטל.

לאלו מבינכם שראו כמות גדולה של **משאיות הנכנסות לקיבוץ עם אדמה** נעדכן כי עבודות פיתוח רבות באזור יצרו עומס על קבלנים למצוא אתרים לפני עודפי אדמה, ולקיבוץ מגיעה אדמה מארבע אתרים מרכזיים: חול מנמל חיפה; אדמה מאזורי המטע הישן שלנו וממתקן ההתפלה מול לוחמי הגטאות; בנוסף מגיע חומר מאזור השכונות החדשות מול אפק, שאתו אנחנו מגביהים את המאגר בדמון.

עד לפני שלושה חודשים עלות אדמה נקיה לגינון היתה 400 ₪ למשאית. את כל החומר שנכנס עכשיו לקבוץ אנחנו מקבלים ללא עלות, ונותרת רק עלות האחסון והפיזור. אנחנו מנסים לנצל הזדמנות לקדם את תוכנית הקהילה, ולהרים את השכונות העתידיות של הקבוץ.

בשבועות האחרונים חוונו **רצף תקלות במערכת המים**, למרות שבמערכות הניטור שלנו לא התקבלו התרעות לגבי שינוי בלחצים שיכלו להסביר את התופעה. כל התקלות שנמצאו תוקנו, וביצענו מספר שינויים במבנה המערכת במטרה לשפר את יכולת התחזוקה שלנו באיתור תקלות וקיצור זמני התיקון במקרי תקלה.

בשנים האחרונות ראינו שתוכנית הניקוז של הקבוץ אינה מספקת. הבנה זו התעצמה בחורף האחרון. לכן הצענו להרחיב את המערכת ולהוסיף שכבות נוספות הכוללות שאיבה במקומות קריטיים, כתוספת לתפיסת הניקוז של הקבוץ כפי שהוגדרה בנספחי התב"ע, והוטמעה בתכנית של התשתיות החדשות.

לפרטים נוספים על פעילות הענף ניתן לפנות לאילן שחף, שישמח לפרט.

בברכת חג מבורך ושמח, אילן שחף

## ענף חשמליה - סיכום שנתי

שלום לכל החברים והתושבים היקרים,

אחריות החשמליה נפרשת על כל מתקני החשמל בקיבוץ. כבכל שנה, גם השנה העבודה מתחלקת בין הטיפול במערכת המתח הגבוה, מהכניסה לחדר המתח גבוה הנמצא בשטח של י.מ.א, דרך מוליכים עיליים ותת קרקעיים לשנאים הפזורים ברחבי הקיבוץ, המשק ובריכות

הדגים. השנאים מורידים את המתח הגבוה, 22,000 וולט, למתח נמוך של 400 ו-230 וולט ודרך המרכזיות, מוליכי המתח נמוך וארונות החלוקה, החשמל זורם לבתי החברים, לענפים השונים ולתאורת החצר. כמו כן אנחנו מפעילים קבלני מיזוג אוויר כשירות לחברים ולענפים. אנחנו כחשמלית הקיבוץ משתדלים להעניק לכם את



השרות הטוב והמהיר ביותר, עם חיוך והסברת פנים. ביפנית אומרים, "אוקיקוסמה-קאמיסמה" שפירושו, **הלקוח הוא האדון**, וכך אנחנו רואים את שליחותנו. מבקשים לאחל חג שבועות שמח, עם תקווה לימים טובים יותר. וכמובן בהצלחה **ליפתח**, מנהל אגף התשתיות החדש.

בברכת חג שמח **ממוחמד, ראג'יב, שרי ושי ליסאי**.

## ענף מערכות מידע

נכנסתי לתפקיד לפני כשנה, ובהזדמנות זאת אני רוצה להודות **לשאול גלאון** על פועלו ותרומתו בשנים האחרונות למערכות המידע והתקשורת בקיבוץ.

### אז מה עשינו בחודשים האחרונים:

- הקמנו תשתיות תקשורת חדשות לצורך חיבור 20 כיתות לימוד של בית ספר אופק. היה צורך בחיבור מיוחד בהתאם להוראות משרד החינוך.
- אנחנו בסיומו של תהליך חיבור כול ענפי המשק לסיב אופטי, להבטחת חיבור תקשורת מהיר ויציב לכול ענף.
- עברנו לעבודה עם מתגים מנוהלים של Alcatel-Lucent בכל הרשת העסקית, להגברת אבטחת המידע.
- אנחנו בתהליך של הפרדת רשתות בין בתי החברים לרשת העסקית, למרכזית הטלפון ולשרתי המצלמות, לצורך הגברת אבטחת המידע.
- נסלל קו **גיבוי** חדש נוסף לקו האינטרנט של הקיבוץ לחדר התקשורת הראשי של הקיבוץ, מטעם חברת בזק (הקו הקיים היום עובד על תשתית של חברת HOT). הקו החדש יופעל בחודש הבא.
- אנו לקראת סיום החלפת מרכזיית הטלפון של הקיבוץ למרכזייה חדשה, העומדת בדרישות תקני אבטחת המידע הנדרשים.
- אנחנו בעיצומו של תהליך החלפת השרתים הישנים של הרשת העסקית לשרתים חדשים. השרתים הישנים יעברו לאתר הגיבוי של הקיבוץ וישמשו לגיבוי השרתים החדשים.
- הוטמע מודל באפליקציית מקומי לקריאות שירות ומענה על תקלות לענף התשתיות והחשמל. חברים יכולים לפתוח קריאה לשרות מתוך אפליקציית "מקומי" דרך לשונית "שרות".
- חברת "מ.פ. מערכות" החלה לתת שרות לכול תחום התקשורת בבתי החברים. החברה נותנת שרות לחברים בתחומים: אינטרנט, קווי טלפון ומכשירי טלפון קווים, טלוויזיה בכבלים כולל פניות לחברת הוט, החלפת מסלול / חבילה בהוט, הצעות מחיר לתשתיות תקשורת חדשות שהחבר רוצה להוסיף בביתו כולל חיבור ממ"ד חדש לתקשורת. החברה גם מציעה שרות בתשלום בנושאים: ראוטר WIFI, מחשבים ומדפסות.
- נרכשה מערכת GIS חדשה בענף לצורך מיפוי ויצירת ארכיון לכול המערכות והתשתיות של הקיבוץ.

- הנהלת החשבונות עברה לעבוד בתוכנת פריורטי, שהחליפה את התוכנה הישנה. בעקבות המעבר לתוכנה אגף התשתיות עבר לעבודה עם הזמנות רכש, שליטה על הוצאות ובניית תקציב באמצעותה.
- חברת ביואקולוגיה נמצאת בתהליך של מעבר מהתוכנה הישנה לתוכנת פריורטי.
- הרמוניה ומרפאת השיניים על שני סניפיה עוברים לעבוד בתוכנה משופרת של חברת ראפיד בענן.

נושא אבטחת המידע מעסיק אותנו מאוד, ואנחנו עושים מאמצים גדולים להשתדרג ולעמוד בכול התקנים והדרישות כדי לשמור טוב יותר על נכסי המידע של הקיבוץ. לאחר מותו הפתאומי של **איל מולד ז"ל**, נוצר בור במחלקת מערכות מידע. גילינו בדיעבד שאיל, בצניעותו הרבה, עסק בכל כך הרבה תחומים בו זמנית. את חלקם היינו צריכים ללמוד מחדש, בעזרת חברות חיצוניות. חילקנו ביננו את תחומי העיסוק שלו וראינו שיש צורך לעבות את המחלקה באיש מחשבים נוסף. **טוני רוזנפלד** נכנס לעבוד במחלקת מערכות מידע. **לצערי, לא הספקתי להודות לאיל ז"ל בעודו בחיים, אבל חשוב לי להודות לאיל על שנים רבות של אחזקת מערך השירות והתקשורת בעין המפרץ. איל איש יקר, חבר אישי שלי, אתה חסר לנו מאוד.**

בברכת חג שמח, שרון סיון

## קצת מהנעשה במועדון לחבר

המועדון לחבר מהווה מאז ומתמיד מקום מפגש, יצירה ותרבות עבור חברי הקיבוץ, תושביו וילדיו. במועדון נערכים מפגשים קיבוציים, כגון ערבי תרבות, אסיפות קיבוץ ועד אירוח קבוצות ואירועי מועצה. המועדון מתאים לצרכים השונים של מגוון הפעילויות הרחב המתקיים בו.

לקחתי על עצמי לשמור, לעצב, לטפח, ולתת לכולנו הרגשה ביתית ונעימה. לדאוג לכל הצרכים שמאפשרים ומתאימים לפעילויות השונות והמגוונות. אני משקיעה הרבה מחשבה בנראות, מבפנים ומבחוץ. חלליו של המועדון מעוטרים ע"י ציורים ופסלים, מעשי ידי חברי קיבוץ מוכשרים לדורותיהם. הגינות פורחות, ופינת הפסלים מפארת את שטחו של המועדון. אני זורמת עם רצונות המוזמנים ומנסה לעזור בכל בקשה. בעזרת הנהלת הקהילה, שנענית ומיטיבה עם רצונותיי לחדש, נקנו מכונת קפה, מזגנים חדשים, מערכת הגברה משודרגת, מקרן, ציוד מטבח בסיסי ועוד. הצלחתי להחיות את המועדון ולמלא אותו בפעילויות רבות ומגוונות, לשביעות רצון המשתמשים, לאחר תהליך מעמיק וראיה כוללת של צרכי המקום. אנו מפרסמים עדכון מחירי השכרת המועדון, אשר ייכנס לתוקף החל מחודש זה, לקהילה, חברי הקיבוץ וענפיו:

- ימי א'-ה' – 350 ₪ כולל פינת קפה
- ימי ו'-שבת – 400 ₪ כולל פינת קפה
- ענפים – 650 ₪ כולל פינת קפה

מודה לכולם, ומאחלת לנו לדעת לשמור על המקום, להנות כמה שיותר, ולחזור בהקדם לזמנים טובים יותר, ולחזרת כל החטופים.

נחמה וקורן רביב – מנהל התפעול



# יבול הארכיון

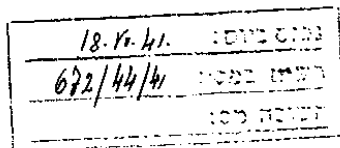
שוש כץ, באדיבותה הרבה, שלחה לעלון מאוצרות הארכיון: בשנת 1941 שלח קיבוץ עין המפרץ הצעיר ביכורים מגידולי הקיבוץ לקורט רופין הנכבד, שכיהן כמנהל חברת הכשרת מפרץ חיפה, והיה גם אחיו של ד"ר ארתור רופין (היה נוהג לשלוח לאנשים המובילים בישוב מתוצרת הקיבוץ). להלן המכתב שצורף לסל הביכורים, וגם מכתב התשובה שכתב קורט רופין לחברי הקיבוץ:

לכבוד הא קורט רופין  
חיפה

א.ב.

שמחנו להוריד השנה את היבול הראשון מאדמה ההשקאה שלנו. מרגע עלייתנו על הקרקע הקדשנו את מירב מאמצנו לפתרון שאלת המים להזרמתם לשדותינו. והנה הפך הרצון מציאות - ומי נעמן הרוו את אדמתנו.

על אך הסערה המתחוללת על הארץ והעולם כולו, אנו ממשיכים באורח חיינו הרגיל, היומיומי, בהקמת מפעל המשק: חורשים, זורעים, מורידים את היבול. עמל אדם רב נחרב כעת בעולם, אך לאיכר ציווי חיי הראשוני הוא להיענות לתביעת אדמתו: לעבדה. את זה גם אנו מקיימים. קבל את מתנתנו הצנועה, את ביכורי הגן, שהננו שמחים לחלק בין ידידינו, וכל אלה הנותנים את ידם לקידום המשק. תדע כי גם במלאי היבול שאנו שומרים לשעת חירום מחשש לכלכלת משפחותינו, לקחנו בחשבון גם אותך עם משפחתך. מי יתן ולא נהיה זקוקים לו, והמלחמה הזו תעבור מבלי שהיישוב ייפגע, אולם עלינו להיות מוכנים לאפשרויות שונות. לכן רצינו להדגיש, כי תזכור שברגע הנחוץ תוכל לסמוך עלינו. תקוותנו, תפילת כולנו, כי יינתן לנו להמשיך בעבודתנו, ונהפוך את מנהגנו זה למסורת קבועה.



לכבוד קיבוץ השומר הצעיר "עין המפרץ"  
ת.ד. 264 בחיפה

חברים יקרים,

הנני מאשר בתודה רבה את קבלת מתנתכם היפה מביכורי פרי הגן שלכם. אלמלא ידעתי שהנכם נלחמים עוד קשה על קיום המשק, הייתי מסיק משפע הפרי שלחתם לי שהתעשרתם בשנה שעברה ושצברתם עושר רב. אם אתם מחלקים את הביכורים בידי כה רחבה, הנכם נראים בעיני ידידיכם כ"דוד העשיר" הידוע.

בשנה זו השתדלתי לעשות דבר מה להגדלת המשק האינטנסיבי לטובת קיבוצים שונים, ובעזרתם עלה בידינו להפוך אדמת הפקר לגני ירק. אבל דווקא בשבילכם לא עשיתי מאומה. בכל זאת קיבלתי מכם אות הכרה כה יפה. מובן שמעשה תדיר כזה מעודד מאוד, ואם אני מוסיף את היחס החברי שאתם מגלים בהכריזכם עלי כעל בן משפחת הקיבוץ - לכל צרה שלא תבוא - הרי זאת השמחה הגדולה ביותר שיכלתם לעשות לי.

אני מקווה שאהיה ראוי בעתיד ליחס זה מצידכם, ואשתדל לעזור לכם כמיטב יכולתי בהרחבת המשק, למען אוכל אחרי 10 שנים להצדיק את אדיבותכם. יש לי תקווה שאוכל לבוא ביחד עם אחי אליכם, כפי שהבטחתי לח רייס. אודיע לכם על היום בעוד מועד.

בברכת חברים,

שלכם

קורט רופין

## טיולי תרבות וטבע

### נחל השופט וחצר ראשונים במרחביה

יום ראשון 16.6.24

#### נחל השופט

טיול בשביל הנגיש של נחל השופט הוא חוויה לכל המשפחה. כאן, ליד יקנעם וקיבוץ הזורע, בין גבעות עטורות עצי יער, מפזזים לצד השביל מימיו של הנחל. המטייל מגלה בדרכו צמחיית גדות עשירה, מפל מים קטן, שרידי טחנת קמח, ומעיין הבוקע מתוך נקבה חצובה. בחורף זורם הנחל בעוז. לקראת סוף הקיץ נחלש בהדרגה זרם המים בנחל אך תמיד, בכל עונות השנה, נהנים המטיילים מצל עצי בר ועצי יער שנטעה קק"ל.  
אורך המסלול המעגלי - 1.6 ק"מ על מדרכה יצוקה.

#### חצר ראשונים בקיבוץ מרחביה

מה באתר:

התל העתיק; החצר הגדולה, כוללת את חדרה של גולדה מאיר בראשית צעדיה בארץ; חדרו של מאיר יערי, מנהיג "השומר הצעיר" והקיבוץ הארצי; מרכז מבקרים, בו תצוגה הכוללת פאנלים צבעוניים ומודלים תלת-ממדיים, סרטון הדרכה על חיי הקואופרציה, וכמו כן סרט קצר על הגעתה של גולדה מאיר למרחביה;

יציאה בשעה: 08:00 ★ חזרה משוערת: 14:30

עלות למשתתף: 80 ₪



בצער רב אנו מודיעים  
על לכתה לעולמה של

**הגר בירק ז"ל**

בקיבוץ כפר מסריק (בת קיבוץ עין המפרץ)  
ניחומים לאחותה של הגר

**מלכה כספי**

ולמשפחות בירק ולוי בכפר מסריק

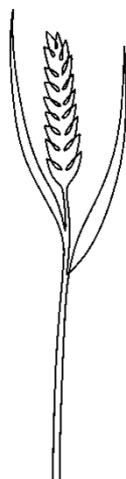
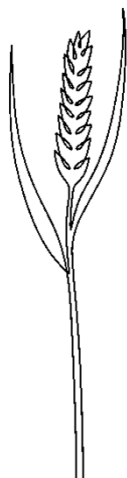
מכל בית עין המפרץ



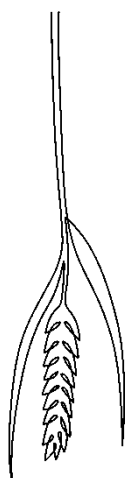
# חג שבועות תשפ"ד 2024, כל כך חיכינו לו...

השנה בחג נזכיר ונוקיר את עובדיהם המשתלה לדורותיהם, (פרומו לחג) להנאתכם.  
צוות החג

צוותים, רכזים ואושגים מעולם השתלנים לדורותיהם (רשימה חלקית):



|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ז | ב | ו | מ | ד | ב | ג | ב | ה | א |
| צ | י | צ | ע | ח | כ | ט | ה | נ | ח |
| ו | ת | פ | ד | ע | נ | מ | ס | ל | ה |
| ח | ר | ה | ר | מ | ז | מ | ג | י | ר |
| ק | ב | ד | צ | ג | ו | ש | י | א | ו |
| ה | ק | ל | ב | ל | ה | ת | נ | ס | א |
| ל | ה | י | א | ת | ר | ל | ה | ת | ס |
| ו | ש | ה | י | ק | ש | ה | ל | י | ב |
| ש | א | כ | ט | ט | ר | ר | ק | פ | ת |
| ו | י | י | ה | י | כ | ו | ה | ע | ע |
| ש | ל | ו | ל | ע | י | פ | ל | ת | מ |
| א | ה | ס | ב | ת | ס | צ | י | ז | י |
| א | ל | י | ס | ו | נ | ו | ג | ה | ר |



## בתפוזות:

משתלה, מעדר, הדליה, מזמרה, בית, חוץ, שרכים, בלקה, רבקה,  
צפורה, איטה, יעל, אסנת, גינה, אסתי, רקפת, יפעת, אילת, זוהר,  
סלה, אילנה, בטסי, בת עמי, יוסי, אליסון, אילה, שולה, שוש,  
לאה, אורה, חנה, קטי, נוגה, גילה, גל.

# בהצלחה